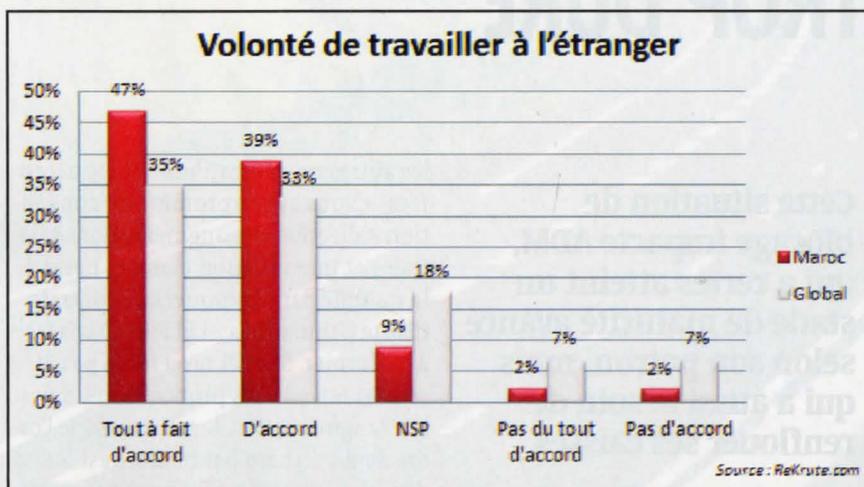


**ENQUÊTE** Si les cadres marocains se déclarent prêts à s'expatrier incessamment, c'est à la recherche d'une revalorisation professionnelle qu'ils le font, d'après une enquête récente menée par The Intelligence Group pour The Network et ReKroute sur les comportements et attentes des candidats marocains vis-à-vis de l'international.

## CADRES MAROCAINS

# S'expatrier à tout prix !



**MOUNIA KABIRI KETTANI**

Quelle proportion de professionnels de chaque pays souhaite travailler à l'étranger et pourquoi ? Quelles sont les aspirations et motivations des candidats à l'expatriation ? Quels sont, par population, les critères de choix d'un emploi d'expatrié ? Quelle est l'attractivité de chaque pays en matière

**86% des cadres marocains sondés sont prêts à s'expatrier, soit beaucoup plus que la moyenne mondiale qui est de 69%.**

d'emploi, et auprès de qui ? Tel est le questionnement de l'étude menée par The Intelligence Group pour The Network et ReKroute, portant sur plus de 162.000 personnes réparties dans 66 pays, dont 602 Marocains. Les résultats sont alarmants. Il en ressort que 86% des cadres marocains sondés sont prêts à s'expatrier, soit beau-

coup plus que la moyenne mondiale qui est de 69%. Seuls quelques pays dont la France (90%) et le Portugal (97%) montrent des scores plus élevés. Pourquoi ? Les motivations principales de cette volonté d'expatriation tournent autour de l'acquisition d'une expérience différente et valorisante pour la carrière. Ces mêmes raisons sont avancées par des cadres

un peu partout dans le monde. Où partir ? Sans surprise, et comme lors de l'enquête de mobilité internationale de 2009, le top 3 des pays de destination pour les Marocains est constitué de la France (61%), le Canada (57%) et les USA (47%). A noter que la mobilité nationale est moins élevée : 67% des Marocains sont mobiles nationalement, ce qui est identique à la moyenne mondiale.

Or, cette mobilité est de plus longue durée que la moyenne globale, car 89% des gens mobiles recherchent une expatriation de plus de 3 ans, contre 69% au niveau mondial.

### Le Maroc attractif ?

Assez étonnamment, au regard des cadres au niveau mondial, «le Maroc reste une destination attractive dans le monde, surtout des pays à forte communauté marocaine, mais aussi des autres pays du Maghreb» selon l'étude. Globalement, 4% des répondants, soit 6 500 personnes, ont cité le Maroc parmi les destinations favorites. Les pays les plus attirés par le Maroc sont la France, le Canada, la Tunisie, l'Algérie et les Etats-Unis (entre 12% et 11%), qui représentent à eux seuls, environ 60% de l'intérêt global porté pour le royaume. Au niveau national, l'étude révèle que les Marocains sont majoritairement ouverts à un changement de poste, et surtout dans le secteur de la banque et l'industrie. Concrètement, ce sont 68% des Marocains sondés qui sont à la recherche active d'un nouveau job, ce qui n'est pas très différent de la moyenne mondiale, établie à 61%. Autrement, 3 personnes sur 5 en moyenne sont mobiles vers un autre poste dans les secteurs les plus attractifs, à savoir la banque (32% contre 22% en moyenne dans le monde), et l'industrie (27% au lieu de 15% en global). Facteur déterminant du choix du futur emploi ? Sans surprise, à 69% c'est le salaire, le salaire et encore le salaire !